



**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РАЗДОЛЬНЕНСКАЯ ДЕТСКАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ШКОЛА»**

684020, Камчатский край, Елизовский район, пос. Раздольный, ул. Ролдугина, д. 17, тел. 37-1-42

ПРИКАЗ № 77

10 сентября 2018 г.

пос. Раздольный

**Об утверждении Программы развития
МБУ ДО «Раздольненская детская
музыкальная школа»**

В соответствии с пунктом 7 части 3 статьи 28 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Уставом МБУ ДО «Раздольненская детская музыкальная школа», на основании решения Педагогического совета от 10.09.2018 №02, с целью реализации единой образовательной линии в развитии и повышении эффективности основных составляющих деятельности МБУ ДО «Раздольненская детская музыкальная школа»,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить и ввести в действие Программу развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Раздольненская детская музыкальная школа» на 2018-2022 годы с 10 сентября 2018 года
2. Сухаревой Е.А., заместителю директора по учебно-воспитательной работе, обеспечить выполнение мероприятий по реализации Программы развития, утвержденных настоящим приказом.
3. Сухареву В.В., заместителю директора по АХР, разместить Программу развития МБУ ДО «Раздольненская детская музыкальная школа» на официальном сайте Школы в сети интернет в срок до 20.09.2018.
4. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Директор



В.Л. Дружинина



**Елизовский муниципальный район
Управление культуры, спорта и молодежной политики**

**Муниципальное бюджетное учреждение
дополнительного образования
«Раздольненская детская музыкальная школа»**

684020, Камчатский край, Елизовский район, пос. Раздольный, ул. Ролдугина,17, тел. (8415 31) 37-1-42

эл.адрес: rdmsh35@mail.ru

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

на 2018-2022 годы

пос. Раздольный
Камчатский край
2018

СОГЛАСОВАНО

Управление культуры, спорта и
молодежной политики
Администрации Елизовского
муниципального района –

Начальник управления



О.М. Дубинина

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБУ ДО РДМШ

В.Л. Дружинина

Приказ №77 от 10.09.2018



Перечень аналитических материалов и других источников, используемых для анализа деятельности МБУ ДО «Раздольненская детская музыкальная школа» и разработки Программы развития Школы на период 2018-2022 годы:

1. Результаты самоанализа за 2016-2017, 2017-2018 учебные годы;
2. Анализ деятельности за 2016-2017, 2017-2018 учебные годы.

Основные методологические идеи и принципы построения программы, приоритетные направления и проектные линии предстоящей деятельности МБУ ДО «Раздольненская детская музыкальная школа» на период 2018-2022 гг. обсуждались на заседании Методического совета Школы (Протокол №01 от 30.08.2018).

Программа рассмотрена на Общем собрании трудового коллектива Школы 30 августа 2018 года и принята Педагогическим советом 10 сентября 2018 года.

Содержание программы включает аналитический раздел, представляющий ретроспективную панораму анализа образовательной среды Школы в цифрах и описание проблемного поля; концепцию Программы с формулированием миссии и цели деятельности Школы, цели и задач Программы развития, выделением приоритетных направлений, определением ожидаемых конечных результатов; перечень основных мероприятий, направленных на реализацию программных задач.

Программа развития Школы - это документ, представляющий локальную нормативную модель совместной деятельности преподавателей и административно-управленческого персонала, заинтересованной общественности, обучающихся детей и их родителей, специалистов технических, планово-финансовых и хозяйственных служб, в результате которой должны произойти изменения и обновления отдельных участков жизнедеятельности Школы, обеспечивающие достижение максимально полезного результата в выполнении уставных функций.

Программа является планово-координационным документом, предопределяющим стратегию осуществления основных нововведений в МБУ ДО «Раздольненская детская музыкальная школа» с учетом финансовых возможностей, а также кадрового потенциала.

На основе Программы разрабатывается план работы Школы на каждый учебный год указанного периода действия Программы.

СОДЕРЖАНИЕ

Паспорт программы развития	2
Общие сведения о Школе	8
Анализ образовательной среды в цифрах	
Образовательная деятельность	8
Педагогический коллектив	11
Методическая деятельность преподавателей	12
Конкурсная деятельность	13
Воспитательная работа	14
Проблематика Программы развития	15
Концептуальные основания Программы развития	19
Миссия, приоритетные направления, цели и задачи Школы на 2018-2022 гг.	20
Основные характеристики Программы	
Сроки и этапы реализации Программы развития	26
Обоснование ресурсного обеспечения Программы	27
Механизм реализации Программы	28
Оценка эффективности Программы	30
Целевые показатели, отражающие ход реализации мероприятий Программы развития	31
Мероприятия и проекты программы, обеспечивающие ее реализацию (приложение)	34

ПАСПОРТ Программы развития

Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования
«Раздольненская детская музыкальная школа»
на 2018-2022 годы

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Раздольненская детская музыкальная школа» (далее - Школа) на 2018-2022 годы представляет собой основные стратегические направления работы по созданию условий для перспективного развития Школы, обеспечивающих повышение качества обучения и воспитания обучающихся, формирование их компетенций в интеллектуальной, коммуникативной, информационной, профессиональной сферах.

Программа развития является основанием для принятия конкретных решений всеми субъектами образовательного процесса Школы.

Реализация Программы развития предполагает консолидацию усилий администрации, педагогического коллектива Школы, обучающихся и их родителей (законных представителей).

При разработке Программы развития учтены предложения педагогического коллектива, родителей (законных представителей) обучающихся в Школе.

Разработка Программы развития проводилась с учетом анализа имеющихся условий и ресурсов, а также с учетом мнений сотрудников Школы, высказанных в ходе опросов, проведенных в январе-апреле 2018 года. При подготовке Программы развития также учитывались ключевые положения реализуемых Школой дополнительных общеобразовательных предпрофессиональных и общеразвивающих учебных программ.

Школа - это творческий и просветительский центр, деятельность которого направлена на духовное и интеллектуальное развитие подрастающего поколения путем приобщения к высокому искусству. Как компонент социокультурного пространства Школа выступает для учащихся, участников образовательных и творческих проектов (посетителей концертов, музыкальных праздников, фестивалей,

конференций) первой ступенью профессионального становления в сфере культуры и искусства, местом личностного самоопределения, раскрытия талантов.

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Наименование программы	Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Раздольненская детская музыкальная школа» на 2018-2022 годы
Назначение Программы	Программа направлена на развитие и повышение эффективности всех основных составляющих образовательной, методической, творческой, просветительской и воспитательной деятельности Школы
Основания к разработке Программы	<p>Федеральный уровень требований к системе дополнительного образования в сфере искусства формируют следующие нормативно-правовые акты:</p> <ul style="list-style-type: none">- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ;- Указ Президента РФ от 7 мая 2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»;- Указ Президента РФ от 24 декабря 2014 № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики»;- Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов (утверждено Президентом Российской Федерации 3 апреля 2012 г.);- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 гг. (утверждено Распоряжением Правительства Российской Федерации от 15 мая 2013 г. № 792-р);- Концепция развития дополнительного образования детей (утверждено распоряжением Правительства Российской Федерации от 4 сентября 2014 г. № 1726-р);- Национальная доктрина образования в Российской Федерации (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 4 октября 2000 г. № 751);- Федеральная целевая программа «Культура России (2012-2018 годы)» (утверждено распоряжением Правительства Российской Федерации от 22 февраля 2012 г. № 209-р);- Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 годы (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 23 мая 2015 г. № 497);

	<ul style="list-style-type: none"> - Программа развития системы российского музыкального образования на период с 2015 по 2020 годы (утверждено Министерством культуры РФ 29 декабря 2014 г.) - Приказ Министерства образования и науки РФ от 29 августа 2013 г. №1008 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; - Приказ Министерства культуры Российской Федерации от 14.08.2013 № 1145 «Об утверждении порядка приема на обучение по дополнительным предпрофессиональным программам в области искусств»; - Приказ Министерства культуры Российской Федерации от 16.07.2013 № 998 «Об утверждении перечня дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств»; - Федеральные государственные требования к минимуму содержания, структуре и условиям реализации дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ в области искусств; - Письмо Министерства культуры Российской Федерации от 19 ноября 2013 г. №191-01-39/06-ги «Рекомендации по организации образовательной и методической деятельности при реализации общеразвивающих программ в области искусств в детских школах искусств по видам искусств». - План мероприятий ("дорожная карта") по перспективному развитию детских школ искусств по видам искусств на 2018-2022 годы
Дата принятия программы	Приказ МБУ ДО РДМШ от 10.09.2018 № 77
Заказчики Программы	Участники образовательного процесса Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Раздольненская детская музыкальная школа»
Основные разработчики Программы	Администрация Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Раздольненская детская музыкальная школа», педагогический коллектив Школы.
Сроки и этапы реализации Программы	<p>Сроки реализации Программы 2018-2022 гг.</p> <p>В Программе развития предусматривается прохождение этапов, каждый из которых является качественно новой ступенью в развитии Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Раздольненская детская музыкальная школа»:</p> <p><i>1- этап (2018 год) - подготовительный:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ исходного состояния МБУ ДО «Раздольненская детская музыкальная школа»; - оценка и формирование условий (организационно- управленческих, финансово-экономических, материально-технических) для реализации Программы;

	<ul style="list-style-type: none"> - актуализация нормативно-правовой базы деятельности Школы; - изучение социального запроса (муниципальное задание, опрос со стороны населения) на образовательные услуги и обеспечение их соответствия нормативным требованиям в части содержания, структуры и условий реализации; - проектирование предпрофессиональных и общеразвивающих образовательных программ по отдельным направлениям деятельности, их апробация; - осуществление независимой оценки условий реализации образовательных программ, мониторинга качества образовательных программ. <p><i>2 этап (2019—2021 гг.) - основной:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - модернизация содержания образовательных программ и социально-культурной среды МБУ ДО «Раздольненская детская музыкальная школа»; - внедрение и реализация новых дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих программ; - модернизация материальной инфраструктуры; - обеспечение оптимальных условий (кадровых, методических, информационных) для реализации программных мероприятий; - промежуточный анализ реализации Программы развития и ее корректировка. <p><i>3 этап (2021—2022 гг.) - обобщающий:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития образовательной организации; - разработка методических материалов, направленных на внедрение и распространение результатов, полученных на предыдущих этапах.
<p>Цель Программы</p>	<p>Создание условий для эффективного развития культурно-образовательной среды Школы, обеспечивающей доступность качественного дополнительного образования детей в сфере культуры и искусства, реализации их художественно-творческого потенциала на основе модернизации содержания образования и организации педагогической поддержки</p>
<p>Задачи Программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечение конкурентоспособности Школы путем качественной реализации дополнительных программ в области искусств; 2. Разработка и применение критериев качества реализации образовательных программ, развитие независимой системы оценки качества образования; 3. Повышение профессиональной компетентности педагогического состава, его готовности обновлять содержание и характер профессиональной деятельности, внедрение профессионального стандарта педагога дополнительного образования как инструмента повышения результативности педагогической деятельности;

	<p>4. Осуществление мониторинга методического и дидактического обеспечения образовательных программ;</p> <p>5. Локализация программ в соответствии со спецификой Школы, разработка методического сопровождения образовательных, программ для отдельных групп обучающихся;</p> <p>6. Формирование системы экспертной оценки (внутренней и внешней) методического обеспечения образовательных программ;</p> <p>7. Планирование образовательно-культурных и творческих мероприятий в соответствии с требованиями к организации образовательного процесса, муниципального задания, в рамках реализации проектной деятельности;</p> <p>8. Творческое взаимодействие Школы с другими образовательными организациями и организациями культуры;</p> <p>9. Повышение педагогической компетентности родителей в сфере дополнительного образования детей;</p> <p>10. Обеспечение информационной открытости и положительного имиджа Школы;</p> <p>11. Внедрение и успешное функционирование новых организационно-финансовых механизмов, обеспечивающих жизнедеятельность Школы;</p> <p>12. Укрепление материально-технической базы для создания комфортных, современных условий для обучения и воспитания учащихся, работы преподавателей.</p>
<p>Исполнители основных мероприятий Программы</p>	<p>Педагогический коллектив муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Раздольненская детская музыкальная школа»</p>
<p>Источники Финансирования Программы</p>	<p>Средства муниципального бюджета (Елизовский муниципальный район)</p>
<p>Ожидаемые Результаты Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Повышение качества предпрофессионального и обще развивающего образования через реализацию дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих программ. - Увеличение количества реализуемых дополнительных предпрофессиональных программ: до 5 дополнительных предпрофессиональных программ. - Обеспечение соответствия учебно-воспитательного процесса в Школе федеральным государственным требованиям к минимуму содержания, структуре и условиям реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств, базовым требованиям лицензирования Школы. - Повышение уровня удовлетворенности условиями обучения в Школе всех субъектов образовательного процесса.

	<ul style="list-style-type: none"> - Увеличение доли обучающихся по образовательным предпрофессиональным программам по видам искусства до 60% от общего контингента обучающихся. - Обеспечение качественной успеваемости обучающихся не ниже 85%. - Увеличение численности выпускников Школы, продолживших профессиональное образование по профилю обучения в образовательных организациях среднего профессионального и высшего образования не менее 5% от числа выпускников. - Увеличение доли обучающихся Школы, принимающих участие в творческих конкурсах различного уровня до 20%. - Увеличение доли обучающихся Школы, ставших лауреатами международных и всероссийских конкурсов до 10 %. - Увеличение доли обучающихся Школы, привлекаемых к участию в творческих и просветительских мероприятиях - не менее 95%. - Организация и проведение образовательно-культурных и творческих мероприятий, направленных на формирование ключевых компетенций обучающихся, патриотическое воспитание, духовно-нравственное развитие личности, раскрытию творческого потенциала. - Организация творческого взаимодействия с образовательными организациями общего, среднего профессионального и высшего образования, интеграция содержания дополнительного художественного образования с другими сферами и уровнями образования. - Формирование системы актуализации профессиональной компетентности педагогического состава: увеличение доли преподавателей, аттестованных на высшую и первую квалификационные категории до 80%. - Разработка и реализация программы материально-технического обеспечения образовательного процесса на 2018-2022 годы.
<p>Контроль исполнения Программы</p>	<p>Постоянный контроль выполнения Программы осуществляет администрация Школы с ежегодным обсуждением результатов на итоговом педагогическом совете.</p> <p>Результаты контроля ежегодно представляются в Краевой учебно-методический центр, в Управление культуры, спорта и молодежной политики Елизовского муниципального района, публикуются на сайте Школы.</p>

Директор



В.Л. Дружинина